

Paru dans

L'EXPRESS

VL CONSULTING

Une évolution nécessaire

Seules quelques entreprises de pointe l'ont aujourd'hui compris : une gestion pertinente et bienveillante de l'élément humain peut faire des miracles en matière de compétitivité. Les explications de Fabienne Vaillant Langlois, fondatrice de VL Consulting.



Fabienne Vaillant Langlois,
fondatrice de VL Consulting.

À la lecture de vos articles, on comprend que l'épanouissement des collaborateurs est la clé de la compétitivité de demain. Pour quelle raison ?

Fabienne Vaillant Langlois : Le travail en réseau et le bien-être des hommes et des femmes au travail sont deux enjeux majeurs pour notre économie et notre société. Or, tous deux requièrent de développer les mêmes compétences relationnelles chez les cadres d'aujourd'hui, avec comme fondamentaux managériaux la confiance et la transparence. Le défi ? Responsabiliser l'individu au sein du collectif.

Selon H. Jarche, « La part complexe et la valeur ajoutée du travail des entreprises se déplace à leur périphérie, là où elles sont en contact avec l'extérieur, avec les autres ». Elles doivent donc redistribuer le pouvoir et penser réseau, tant dans leur organisation interne (management transversal, travail collaboratif...) que dans leurs relations avec leurs clients et partenaires. Cela demande de développer la subsidiarité, l'autonomie, et donc la confiance. La transparence, elle, permet à chacun de connaître et de comprendre en temps réel ce que font les autres, et de partager ses erreurs pour les corriger, dans un processus auto-apprenant. Plus simple à dire qu'à faire.

En effet, ces théories sont-elles vraiment applicables ?

F. V. L. : Bien sûr, et nous avons commencé

par nous les appliquer à nous-mêmes. VL Consulting travaille en réseau avec des partenaires situés dans le monde entier : en créant de la confiance au sein de l'équipe sur une mission, nous pouvons réguler les problèmes de façon bienveillante, rester engagés sur l'objectif malgré les difficultés, et intégrer régulièrement le point de vue de chacun malgré les différences culturelles et l'éloignement géographique. Cela demande quatre compétences relationnelles fondamentales : conscience de soi, des autres, responsabilité et authenticité. Nous avons modélisé sur notre expérience pour l'offrir aux organisations et nous nous appuyons sur la démarche The Human Element® de W. Shutz, pionnier du développement personnel en entreprise. Elle confère à la dimension humaine une place prépondérante dans la réussite des organisations. Une approche éthique, dynamique et systémique des relations humaines

Vous parliez également de bien-être au travail...

F. V. L. : VL Consulting intervient en effet pour permettre au middle management et aux cadres dirigeants de prendre du recul et de trouver une motivation intrinsèque s'appuyant sur le sens donné à leur vie personnelle et professionnelle. C'est ainsi que l'on mobilise l'énergie de vie et l'intra-preneurship permettant de créer de la valeur ajoutée et de relever des défis.



V.L. CONSULTING

UN PARCOURS RICHE

Schneider Electric, DCNS, l'Oréal, LVMH et bien d'autres font confiance à Fabienne Vaillant Langlois. Passionnée par le développement du potentiel humain et mère de cinq enfants, elle accompagne avec son équipe internationale de consultant-coaches les changements humains dans les organisations en quête de performance, de mieux vivre ensemble et de sens.

Fabienne Vaillant Langlois a une expérience de l'opérationnel et une formation solide : elle est entre autres certifiée coach par Métasystème (A. Cardon), Maître-Prat en PNL, formée au coaching et à la médiation systémiques, à la psychothérapie intégrative, certifiée formatrice à l'Élément Humain (W. Shutz), Implicit Career Search (Canada), Radical Collaboration (USA), Projet de vie (DEA Conseil), etc. En 2007, pour valoriser la complémentarité des hommes et des femmes sur les projets stratégiques, elle a créé une marque dédiée, Innovative Potential.

CONTACT

VL Consulting

16, rue de Glatigny

78150 LE CHESNAY

Tél. 06 82 57 43 62

E-mail : fabienne.vaillant@v-l-consulting.com

Sites : www.v-l-consulting.com

et www.innovativepotential.com

Blog : « Du sens à l'action »

www.fabiennevaillantlanglois.com

Twitter : @F_langlois